



Das Managementsystem am Ende?

Reife Systeme beleben

1



Kurz zu mir und der Moll Marzipan

Manuel Cammarata Dipl. Betriebswirt (FH)

Controlling und EMSB

Seit 2017 bei Moll

Vorher

RLC Packaging Leiter Konzerncontrolling

Team Lead Plant Accounting Cargill Cacao & Chocolate

Moll Marzipan

- Marzipan, Persipan (Rohmassen) etwa 50% des Absatzes
- Hack, Stifte, Hobel -> z.B. bei Coppenrath & Wiese, Lidl Eis
- Krokant
- Kandiertes
- Rösten

2



Ein paar wenige Zahlen und Zertifikate

Produktion Fertigware:

6.500 t Marzipan und Persipan

6.100 t Präparate (Stifte, Hack, Hobel, kandiert, geröstet, krokandiert)

Zertifikate:

FSSC 22000 Version 3 (nach ISO 22000)

ISO 50001:2011

IFS, Halal, Kosher

QM Software – derzeit Eigenentwicklung „Intranet“ +

Monitoring Software im Energiemanagement

MS Office (Access, Excel, Word)

3



Managementsystem : Warum überhaupt?

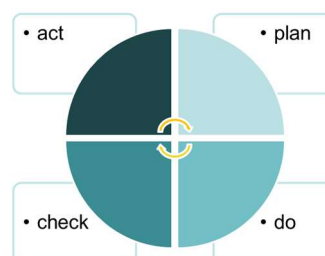
Unternehmens ZIELE und POLITIK (getrieben durch alle Stakeholder)

- Systematisch
- Geplant
- Gesteuert

Umsetzbar machen
kontinuierlich überprüfen

Prozesse werden transparent
Steuerung wird möglich gemacht,

selbst im privaten Bereich häufig genutzt →



4



5



Managementsystem : am Ende?

Symptome eines (über-)reifen Managementsystems sind:

- Prozesse werden nur zum Audit überprüft
- Berichte werden nicht gelesen
- Der Systembeauftragte beschäftigt sich mit den meisten Prozessen allein
- Oft wurden Dinge nur implementiert, um einer Norm zu entsprechen
- Abläufe, die mal gelebt wurden sind pure Routine geworden (keiner fragt mal, warum machen wir das überhaupt?)
- Schlimmstenfalls gibt es keinen weiteren Nutzen, als die Normkonformität

6



Managementsystem : am Ende?

Sicht von Außen:

- Die Systeme sind nur sperriges Beiwerk
- „Muss ja“
- Die mit ihren Normen
- Immer diese Prozesse

Aber

- Es gibt etablierte Systeme, die wie selbstverständlich funktionieren, alle akzeptieren das u.A. Buchhaltung, Projektmanagement...

7



Managementsystem : Aufleben lassen!

- Ausmisten!
Blick auf alte Prozesse im MS, woher kommt der, brauchen wir den noch? (auch hier gilt das PDCA Prinzip)
- Beteiligen!
Identifizieren Sie die Betroffenen Personen
Nur gelebte Prozesse bringen auch was
- Schatzsuche!
Viele Daten, wozu kann man diese noch Nutzen
- Erneuern!
Ist die verwendete Software noch die richtige?

8